

---

**Årsredovisning**  
**för**  
**Volkswagen Group Sverige AB**

556084-0968

Räkenskapsåret

2021-01-01 - 2021-12-31

<b>Innehållsförteckning</b>	<b>Sida</b>
Förvaltningsberättelse	3
Resultaträkning	14
Balansräkning	15
Kassaflödesanalys	17
Noter	18

## VD-ord ÅR 2021

Efter ett år med stora svängningar på bilmarknaden fanns förutsättningarna för att 2021 skulle bli ett mer stabilt år för bilbranschen och Volkswagen Group Sverige. Tyvärr fortsatte dock Corona-pandemin att påverka världen och inte minst vår verksamhet. Detta år har det framför allt handlat om störningar i produktionen vilket lett till minskad kapacitet att bygga alla beställda bilar.

När pandemin startade år 2020 drog många underleverantörer ned sin kapacitet som en följd av biltillverkarnas försäljningstapp. När marknaden sedan återhämtade sig har det varit stora svårigheter för producenterna av så kallade halvledare att komma upp i en produktionskapacitet som motsvarat den stora ordergång som vi sett under 2021. Efterfrågan på halvledare har totalt sett ökat i världen, inte minst som en följd av ökad efterfrågan på olika former av hemelektronik. Det har gjort att bilbranschens behov av halvledare inte kunnat tillgodoses fullt ut.

För Volkswagen Group Sveriges del har detta inneburit att vi trots en mycket stark ordergång inte kunnat leverera bilar enligt vår önskade plan. Detta har även märkts i registreringsstatistiken där våra märken tillsammans registrerade 76 554 (85 844) personbilar vilket ledde till en marknadsandel på 25,4 % (29,4 %). När det gäller lätta transportbilar har inte situationen varit bättre, året slutade på 7 755 (10 133) bilar och en marknadsandel på 21,4 % (32,7 %).

När det gäller serviceverksamheten är bilden dock mycket ljusare. Under 2021 ökade försäljningen av såväl reservdelar som tillbehör samt antalet genomgångar på verkstäderna. Årets servicemarknadsresultat blev ett all-time-high för Volkswagen Group Sverige.

Tack vare detta och att företaget med framgång fullföljt ett omfattande besparingsprogram har årets resultat blivit bättre än förväntat.

Andra positiva nyheter från 2021 är den fortsatt starka utvecklingen mot elektrifiering av vår fordonsflotta. Här är Volkswagen Group Sverige landets ledande aktör med en andel av 21,7 % på elbilsmarknaden. Av företagets registrerade bilar 2021 var 17 354 helt eldrivna. Till detta ska läggas 12 263 laddhybrider. Noteras kan också att Volkswagen ID.4 blev Sveriges mest registrerade elbil. Detta var andra året i rad som en bil från vårt företag blev etta på elbilsmarknaden. Under 2020 var det ID.3 som stod för den bedriften.

Under 2021 skedde även en rad förändringar vad gäller bilrelaterade skatter. 1 januari försvann den särskilda nedsättningen för elbilar och laddhybrider. 1 april höjdes beloppet för bonus samtidigt som nivån för malus skärptes ytterligare. 1 juli trädde ett nytt system för förmånsbilar i kraft, i syfte att likställa kostnaden med privatägda bilar. Alla dessa förändringar har syftat till att ytterligare styra mot en ökad andel bilar med låga eller inga utsläpp. Under 2022 väntas ytterligare förändringar men det har varit olyckligt att regeringen inte varit tydliga med hur det blir med införandet av dessa. Än mer olyckligt har det varit med osäkerheten kring fortsatta bonusbetalningar, då dessa pengar vid slutet av året tog slut. Sammantaget är denna osäkerhet negativ för konsumenten, som inte vet vilka spelregler som gäller på sikt.

Volkswagen Group Sverige har under 2021 börjat planera för nya affärsmodeller där relationen kund-återförsäljare-generalagent förändras. Dessa förändringar planeras att successivt börja införas under andra halvåret 2022 och då för vissa specifika områden, där ett agentupplägg införs. Syftet med förändringarna är att bättre svara upp mot nya kundbeteenden där digitalisering och transparens spelar en allt större roll i köpprocessen.



Under året som gått har Volkswagen Group Sverige också anpassat sin organisation till en successiv återgång till ett mer normalt läge efter COVID. Genom att införa ”Smart Working” ger vi de medarbetare som har möjlighet ett större val att utföra sina arbetsuppgifter antingen på kontoret eller på annan plats. En större andel hemarbete har lett till en ökad effektivitet under pandemin. Att den ökade flexibiliteten för individen uppskattas kunde också utläsas ur företagets medarbetarenkät som uppvisade såväl högt deltagande som en fin indexökning. Samtidigt bidrar detta till ett minskat antal resor, vilket utöver tidsvinsten även har en positiv inverkan på såväl miljö som kostnader.

2022 ser ut att bli ett år som fortsätter att präglas av halvledarbrist och därmed utmaningar kring produktion av nya bilar. Förmodligen kommer dock denna situation att förbättras gradvis under året. Men detta, tillsammans med den stora osäkerheten i omvärlden inte minst krisen i östra Europa gör att året som helhet blir svårbedömt.

Sammantaget anser jag ändå att vårt företag är väl rustat för att kunna hantera de utmaningar som finns. Med rätt produkter, en trimmad organisation och ett starkt återförsäljar- och servicenät är våra förutsättningar mycket goda.

Claes Jerveland  
VD, Volkswagen Group Sverige AB



## Förvaltningsberättelse

### Information om verksamheten

Volkswagen Group Sverige AB bedriver handel med personbilar, lätta transportbilar, reservdelar och tillbehör. Bolaget med säte i Södertälje (postadress 151 88 Södertälje) är tillsammans med sitt dotterbolag Europeisk Biluthyrning AB generalagent på den svenska marknaden för varumärkena Volkswagen Personbilar, Volkswagen Transportbilar, Skoda, SEAT, Cupra, Audi och Porsche samt Europcar.

### Koncernstruktur

Volkswagen AG, med organisationsnummer Amtsgericht Braunschweig, HRB 100484 och med säte i Wolfsburg, Tyskland, äger indirekt 100 % av Volkswagen Group Sverige AB. Koncernredovisningen upprättas av Volkswagen AG och är tillgänglig på [www.volkswagenag.com](http://www.volkswagenag.com). I Sverige upprättas inte någon koncernredovisning.

### Marknad och försäljning

Under året ökade totalmarknaden för personbilar med 3,1 % mot föregående år (2020 var minskningen 18,0 %) och det totala antalet registrerade personbilar i Sverige blev 301 006 (292 024). Volkswagen Group Sverige AB:s marknadsandel för personbilar var 25,4 % (2020 var marknadsandelen 29,4 %) med 76 557 (85 844) registrerade personbilar.

Totalmarknaden för lätta lastbilar upp till 3,5 ton ökade med 16,8 % (2020 var minskningen 42,4 %) och antalet registrerade fordon uppgick till 36 238 (31 015). Bolagets marknadsandel blev 21,4 % (32,7 %) med 7 755 (10 133) fordon.

### Personbilar från Volkswagen Group Sverige AB (VGS)

Under 2021 ökade Porsche och SEAT sina volymer, medan övriga märken minskade:

Porsche	+1,1 %
SEAT	+1,8 %
SKODA	-10,8 %
Volkswagen	-11,5 %
Audi	-16,5 %

Samtliga märken minskade sina marknadsandelar under 2021. Under 2021 minskade VGS sina totala registreringar med 10,8 % och totalmarknaden ökade med 3,1 %. Detta innebär att VGS:s marknadsandel minskade med 4,0 procentenheter till 25,4 %.

Under 2021 nyregistrerade Volkswagen 37 904 (42 817) personbilar, minskning med 11,5 % jämfört med 2020. Audi noterade en minskning till 15 064 (18 051) registrerade bilar på den svenska marknaden, vilket var 16,5 % färre än året innan. Under 2021 nyregistrerade SKODA 12 838 (14 396), en minskning med 10,8 % jämfört med 2020. Porsche ökade även i år och det slutade med 2 391 (2 366) nyregistreringar, en uppgång med 1,1 %. För SEAT ökade antalet registreringar under 2021 till 8 360 (8 214), en ökning på 1,8 % från föregående år.

	<b>Volym</b> <b>jan - dec 2021</b>	<b>Volym</b> <b>jan - dec 2020</b>	<b>M-andel %</b> <b>jan - dec 2021</b>	<b>M-andel %</b> <b>jan - dec 2020</b>
<b>Audi</b>	15 064 (-16,5 %)	18 051 (-9,4 %)	5,0	6,2
<b>Porsche</b>	2 391 (+1,1 %)	2 366 (+4,0 %)	0,8	0,8
<b>SKODA</b>	12 838 (-10,8 %)	14 396 (-20,3 %)	4,3	4,9
<b>SEAT</b>	8 360 (+1,8 %)	8 214 (-10,7 %)	2,8	2,8
<b>Volkswagen</b>	37 904 (-11,5 %)	42 817 (-12,5 %)	12,6	14,7
<b>Totalt VGS</b>	76 557 (-10,8 %)	85 844 (-12,8 %)	25,4	29,4

## Våra märken i korthet

### Volkswagen personbilar

Under året har vi upplevt störningar och flaskhalsar i produktionen främst på grund av halvledarbristen. Detta har lett till minskade leveranser som lett till en nedgång i försäljningen.

Totalt för Volkswagen slutade året med 37 902 (42 817) registrerade bilar vilket summerar till en marknadsandel på 12,6 % (14,7 %).

Elektrifiering stod i fokus under 2021. Efter den framgångsrika lanseringen av ID.3 under 2020, var det dags att lansera nästkommande modell SUV ID.4

Leveranserna av nya ID.4 startade i april och trots att ID.4 bara levererades i 8 månader blev den med 7 177 registreringar Sveriges mest sålda elbil 2021.

ID.4 är den andra modellen i ID. familjen som bygger på den nya MEB-plattformen och tillverkas helt klimatneutralt. Volkswagen tar nu ansvar för att minska CO2-utsläppen över hela livscykeln. För att bilen ska förbli CO2-neutral har kunderbudandet "Volkswagen förnybar el" tagits fram tillsammans med Jämtkraft, där kunder erbjuds att ladda bilen med miljövänlig el. Volkswagen har även lanserat flera nya laddkoncept, bland annat egna laddboxar "ID.Laddare" och "ID Charger" samt presenterat en mobil laddstation med återanvända batterier.

### Audi

Året präglades av en stark efterfrågan och rekord i orderbanken. Den fortsatt osäkra leveranssituationen och låga produktionskapaciteten innebar dock att den starka efterfrågan inte kunde mötas i leveranser. Marknadsandelen minskade från fjolårets 6,2 % till 5,0 %. Totalt registrerades 15 064 bilar med de fyra ringarna i fronten. Jämfört med 2020 var det en tillbakagång med 16,5 % på en totalmarknad som ökade med 3,1 %. Audi blev därmed 7:e största märket i Sverige.

2021 präglades av en stark elektrifieringsoffensiv. Under våren lanserades de eldrivna Gran Turismo-modellerna Audi e-tron GT och RS e-tron GT. Under juni introducerades även den eldrivna volymmodellen Audi Q4 e-tron och under senhösten Q4 Sportback e-tron. Audi Q4 e-tron blev snabbt märkets mest ordertecknade modell och ökade elbilsandelen till 30% av märkets ordergång. Tillsammans med Audi e-tron resulterade det i att totalt 2 616 helt eldrivna Audi-bilar registrerades på den svenska marknaden, vilket var en ökning med 26 % jämfört med 2020.

Under året invigdes nya Audi-anläggningar i Jönköping och Eskilstuna. Begagnatkonceptet Audi Approved plus uppdaterades även med nya tjänster för att stärka begagnataffären. Den så viktiga kundnöjdheten ökade till rekordnivån 4,74 för försäljning och nöjdheten med serviceaffären uppvisade

starka 4,48. Även återförsäljarkåren gav goda betyg till Audi Sverige, vilket gav en 5:e plats och all time high i generalagensenkäten.

Serviceaffären bidrog starkt till resultatet i verksamheten. Reservdelsförsäljningen ökade med 7 % och tillbehörsförsäljningen med hela 29 % jämfört med 2020. Kundlojaliteten var fortsatt hög till Audi verkstäderna med 92 % lojalitet i segment 1, 59 % i segment 2 samt 33 % i segment 3. Antalet uppkopplade myAudi-kunder steg även kraftigt till 67 % efter fokusinsatser.

Varumärket Audi stärktes under året inom viktiga områden som Preferens, Consideration och Ad awareness. Varumärket uppfattades även som ännu mer innovativt, prestigefullt och progressivt enligt MPM-studien. Förutom fokus på elektrifiering och lansering av de nya modellerna har bl.a. det långvariga samarbetet med det alpina landslaget intensifierats och uppskattade körevents genomförts i Åre.

## SEAT och CUPRA

Den fortsatta pandemin under 2021 har tillsammans med halvledarbristen gjort att leveranssituationen fortsatt varit en tuff utmaning för hela bilbranschen. För SEAT och CUPRA har det inneburit tappad position från 10:e till 11:e plats, dock landade marknadsandelen på samma nivå som 2020, 2,8 %.

SEAT och CUPRA ökar något inom företagsförsäljningen under 2021 jämfört med 2020 men även på företagssidan tappade vi en position från 10:e till 11:e plats.

CUPRA lanserade framgångsrikt sin första elbil CUPRA Born under 2021. Modellen som går i linje med en mer hållbar framtid har stor efterfrågan och uppskattas av pressen. CUPRA Formentor eHybrid som lanserades tidigt 2021 har under året vunnit flera tester samt var den mest efterfrågade modellen hos CUPRA under hela 2021.

Under 2021 lanserade vi en av Europas första CUPRA Garage i Halmstad. CUPRA Garage är det nya återförsäljarkonceptet som vi tillsammans med fabriken har utvecklat och planerar rulla ut i full skala under 2022.

SEAT lanserade under sommaren sin första eldrivna motorcykel, SEAT MÓ 125, som en del i SEAT:s mikromobilitetsinsats, dvs att skapa fordon för staden med mindre buller, inga utsläpp och som kräver liten yta för parkering etc.

SEAT har en aktiv vagnpark på 63,2 %, vilket är i toppskiktet i Europa. Detta tillsammans med en mycket hög kundlojalitet hos våra auktoriserade verkstäder bidrog till att den totala omsättningen för Servicemarknad ökade med 28,2 % under 2021 jämfört med 2020. Antalet verkstadsgenomgångar ökade med 14,4 % i jämförelse med 2020. Garantikostnaderna på SEAT/CUPRA ökade något under 2021 jämfört med 2020. På återkallningskampanjen för dieselmotorer har vi bara 271 bilar kvar att åtgärda, ett bra resultat.

Företagsmarknaden har fortsatt haft en efterfrågan om än något mer avvaktande i och med pandemin, nya skatte- och förmånsregler samt komponentbrist vilket resulterat i långa ledtider. Nästan 8 av 10 företag valde ett fordon med en elektrifierad drivlina, BEV, PHEV, HEV.

## ŠKODA

ŠKODA har också varit hårt drabbad av halvledarbristen. I samband med detta så blev det stora produktionsnedskärningar som ledde till att våra utleveranser sjönk med 1 632 bilar i jämförelse med 2020 till 12 842 bilar. Marknadsandelen sjönk från 5,0 % till 4,3 %. Det finansiella utfallet blev riktigt bra eftersom vi lyckades att förbättra vår modellmix och sänka våra sälj- och marknadsföringskostnader avsevärt. Årets höjdpunkt var lanseringen av vår första helelektriska SUV ŠKODA ENYAQ iV. Vi tog

inte bara hem väldigt många priser med bilen utan lyckades också att leverera 2 702 bilar under 2021.

### **Porsche**

Under de första månaderna 2021 riktades stor uppmärksamhet mot den stora andelen elektrifierade bilar av Porsches försäljning. Denna uppmärksamhet kunde kopplas samman med att 51 % av registrerade Porsche 2020 var helelektriska (BEV) eller plug-in hybrider (PHEV). Dessutom var det i mars försäljningsstart för Porsche Taycan Cross Turismo, vilket ytterligare ökade den allmänna medvetenheten om Porsche och elektrifiering.

Efter viss fördröjning pga. rådande komponentbrist lanserades Taycan Cross Turismo på den svenska marknaden under sommarmånaderna. Porsche var med modellen först ut med att sälja en helelektrisk kombi, en modell som beräknas vara en av märkets viktigaste modeller under de närmaste åren. Andra viktiga modellanseringar under året var Porsche 911 GT3 under våren och i oktober lanserades en tredje generation av den populära Porsche Macan, en SUV i det försäljningsmässigt viktiga B-segmentet.

Vid summeringen av 2021 var helelektriska Taycan den mest sålda produktfamiljen med 730 registrerade bilar. Näst största modellen var Cayenne med 500 bilar (93 % PHEV) och tillsammans med Panamera (94 % PHEV) var totalt 58 % av Porsche som registrerades 2021 laddningsbara bilar.

Under året fortsatte Porsche Sverige och landets Porsche Center att jobba vidare med de för märket speciella kund- och varumärkesaktiviteterna. Bl.a. inleddes ett flerårigt samarbete med arrangören av de klassiska tennisveckorna i Båstad. Besökarna under både dam- och herrveckan kunde se helt nya Porsche Taycan Cross Turismo på plats, liksom andra modeller från Porsche. Tennisintresserade kunder från landets samtliga Porsche Center gavs möjlighet att följa tennis på plats och tillsammans med Porsche Center Helsingborg såg Porsche till att det fanns Porsche Official Car tillgängliga för transporter av såväl tennisspelare som organisation under de två intensiva julveckorna.

### **Transportbilar från VGS (lätta lastbilar upp till 3,5 ton)**

Under 2021 registrerades 36 238 lätta lastbilar i Sverige, 16,8 % mer än året innan. Volkswagen Transportbilar fortsatte som marknadsledare med 21,4 % marknadsandelar dock minskade vår marknadsandel med 11,3 procentenheter. Detta innebär i princip att var femte såld transportbil under 2021 var en Volkswagen. Närmaste konkurrenter på svenska marknaden var Ford (17,7 %) och Renault (12,1 %).

	<b>Volym jan-dec 2021</b>	<b>Volym jan-dec 2020</b>	<b>M-andel % jan-dec 2021</b>	<b>M-andel % jan-dec 2020</b>
<b>Volkswagen</b>	7 755 (-23,5 %)	10 133 (-31,7 %)	21,4	32,7

Under 2021 registrerades 36 238 lätta lastbilar i Sverige. Det är en ökning med 16,8 % från året innan, men en låg totalmarknadsvolym sett till historisk data. Volkswagen Transportbilar har tappat marknadsandelar och slutar året på 21,4 % (marknadsandelen 2020 var 32,7 %). Det är främst komponentbrist i produktionen som har inneburit att beställda bilar inte har kunnat byggas och kunder får vänta länge på sin nya bil. Volkswagen Transportbilar inleder 2022 med en väldigt stor orderbank och förväntade fortsatta leveransproblem även en tid framåt. Komponentbrist finns i hela branschen men det är svårt att överblicka hur den påverkar andra märken och marknader specifikt. Volkswagen har lyckats behålla sin marknadsledarposition inom segmentet, före närmaste konkurrenterna Ford (17,6 %), Renault (12,1 %) och Mercedes (10,5 %).

Höjdpunkter under 2021: Volkswagen Transporter inleder året med att lansera en helt ny Caddy,

Sveriges i särklass mest populära transportbilsmodell. Under året presenteras också en helt ny Multivan, byggd på Volkswagens MQB-plattform. Satsningen på husbilar/campers ökar i volym för andra året i rad. Under året lyckades man också sälja ut hela lagret av elbilarna ABT e-Transporter och ABT e-Caddy. Totalt har cirka 1 000 av dessa modeller levererats till svenska kunder. I slutet på året öppnade Volkswagen Transportbilar också en förbokning för nästa generations elektiska minibuss och transportbil, ID. Buzz och ID. Buzz Cargo. Drygt 2 000 personer har registrerat sitt intresse att köpa dessa bilar när de lanseras under 2022.

## **VGS och omvärlden**

### **Påverkan av covid-19-pandemin**

Efter 1 1/2 års hemarbete pga. Covid-19 pandemin infördes ett nytt arbetssätt inom VGS, Smart Working. Smart Working innebär ett mer modernt sätt att arbeta, där medarbetaren erbjuds att arbeta hemifrån vissa dagar för att ge en bättre balans mellan arbete och fritid.

I årets medarbetarundersökning, Stimmingsbarometer, har resultatet gått upp vilket i stor utsträckning kan härröras till bättre balans mellan arbete och fritid och såväl fysiska som psykiska förutsättningar att hantera sin arbetsbelastning.

Utbildningsverksamheten inom Training Academy har påverkats av pandemin genom att fysiska utbildningar inte kunnat genomföras som planerat under året. Training Academy har utvecklat digitala utbildningar och alternativa sätt att kunna fortsätta bedriva sin verksamhet gentemot sina intressenter.

Verksamheten på reservdelslagret i Nykvarn har kunnat fortgå i stort sett som vanligt under pandemin med hjälp av de restriktioner och åtgärder som har införts för att minska risken för smittspridning i lokalerna.

### **Eltransport Stockholm**

Under 2021 har Volkswagen Personbilar tillsammans med Scania och Ellevio fortsatt varit med i framtagande av rapporten Eltransport Stockholm 2030, med visionen om en fullt elektrifierad stad år 2030. För att detta ska bli verklighet krävs en snabbare utveckling av kunskapsutbyte, utbyggd laddinfrastruktur och samarbete mellan offentliga och privata centrala aktörer. Arbetet har bedrivits i samarbete med ledningen för Stockholms Stad och i mars 2021 arrangerade man tillsammans en gemensam konferens i frågan. Under konferensen deltog cirka 500 personer från myndigheter, politik och näringsliv. Som ett resultat av arbetet tillkännagav Stockholms Stad att man startade den så kallade Elektrifieringspakten där staden skapar arbetsgrupper tillsammans med de grundande företagen i syfte att arbeta med frågor som ska leda satsningen på en fullständig elektrifiering vidare.

### **Politiska förslag**

Förändringar relaterade till bonus-malus och nytt system för förmånsbilar har syftat till att ytterligare styra mot en ökad andel bilar med låga eller inga utsläpp. Under 2022 väntas ytterligare förändringar, där ett exempel är en tydligare schablonmässig beskattning av tjänstebilar. Samtidigt kommer bonus malus-systemet att skärpas både vad gäller utsläppsnivåer, beloppsgränser och gränser för bilens inköpspris. Syftet ska vara att ännu tydligare styra mot bilar med låga eller inga utsläpp.



## **Together4Integrity**

T4I är ett integritets- och compliance-program för alla initiativ som stärker Integritet, Företagskultur, Compliance, Riskhantering och HR över hela VW-koncernen. T4I är en del av koncernens strategi NEW AUTO. Under hösten 2019 startade VGS implementeringen i Sverige tillsammans med vårt dotterbolag Europcar, genom informationskampanjer, medarbetaraktiviteter och workshops. Resultaten från de workshops som hålls en gång per år, för chefer och ett urval av medarbetare, visar att vi har en hög kunskap och förståelse för de frågor som ingår i T4I. Efter varje workshop följs resultatet upp för att fånga upp de punkter där det finns förbättringsområden. Samtidigt fortsätter arbetet med att genomföra de leveranser som fastställts för att säkerställa etableringen av interna processer med syftet att företaget ska utgöra en förebild för miljö, säkerhet och integritet. Together4Integrity kommuniceras löpande till medarbetarna med aktuella teman. T4I är en naturlig del av vårt arbete med VGS värderingar, driv, integritet och hållbarhet.

## **VGS värderingar**

Vi är på en spännande resa mot framtiden i en bransch som står inför stora förändringar de närmaste åren. Vår värdegrund ska säkra att vi står redo att möta våra framtida utmaningar. Vi vill inte bara hänga med i branschens utveckling, utan faktiskt leda den. Våra värderingar tjänar som ett ramverk för hur vi kommunicerar och samarbetar och något vi kan luta oss mot när vi fattar beslut. De visar vilka beteenden som vi vill ha, inte bara i vår organisation men också i förhållande till våra kunder, samarbetspartners, potentiella medarbetare och övriga i omvärlden. Våra värderingar speglar det vi tror på och det vi står för: driv, integritet och hållbarhet.

## **Att arbeta på VGS**

På VGS är vår vision att vara ”En av de mest attraktiva arbetsgivarna i Sverige”, en vision vi arbetat efter under flera år. Vi vill erbjuda en arbetsplats med en tydlig och inkluderande företags- och ledarkultur, som är långsiktigt hållbar och där våra medarbetare känner stolthet för sin arbetsplats. Våra medarbetare är vår största tillgång och det är oerhört viktigt för oss att våra medarbetare trivs på VGS. Att kommunicera vilka vi är och vad vi gör är avgörande för att attrahera framtida medarbetare och säkra en långsiktig konkurrenskraft i en värld med föränderliga behov.

## **Omställningsarbetet**

Vi arbetar i en föränderlig värld, vilket blev extra tydligt under året som varit. Vår väletablerade arbetsmiljökommitté arbetar kontinuerligt med arbetsmiljöfrågor och under året har företagets coronastrategi anpassats till vårt arbetssätt och efter Folkhälsomyndighetens rekommendationer och på så sätt säkerställt en trygg arbetsmiljö för våra medarbetare. Detta har lett till en stor omställning för våra medarbetare i deras dagliga arbete genom distansarbete och digitala möten och begränsade fysiska kontakter på kontoret även under delar av 2021.

## **Främja hälsa och välbefinnande**

VGS erbjuder samtliga medarbetare ett generöst friskvårdsbidrag samt gym- och massagemöjligheter på kontoret, för att på så vis bidra till en jämn och hållbar arbetsbelastning. Vi erbjuder föräldralön, tjänstepension, lönevaxling, företagshälsovård och förmånliga försäkringar för att ge våra medarbetare en trygg och givande anställning hos oss.

## Mångfald och employer branding

Employer branding är ett sätt att kommunicera med våra nuvarande och framtida medarbetare. Det är ett sätt att attrahera, utveckla, engagera och behålla medarbetare och ett sätt att driva vår affär. Våra medarbetare är vår största tillgång och ett starkt och trovärdigt varumärke byggs inifrån och ut. Därför är våra medarbetare ett fundament i vår kommunikation.

Vi fortsätter att arbeta med olika insatser för att öka mångfald och jämställdhet. Men för att både locka kvinnor till oss och behålla dem är det viktigt att vi ständigt jobbar med vår kultur: bevarar det som är bra och förändrar det som behöver förändras. För att attrahera, rekrytera och behålla talanger arbetar vi bland annat med att stärka vårt arbetsgivarvarumärke med hjälp av sociala medier samt medverkan i och stöd till kvinnliga nätverk.

Könsfördelningen i bolaget är:

antal anställda Q4 2021: 454 34% kvinnor, 66% män (33 % kvinnor, 67 % män). Antal chefer med personalansvar Q4 2021: 75 (28 % kvinnor, 72 % män).

Ökad mångfald inom VGS har länge varit en strävan eftersom större variation av olikheter inom en organisation gör den bättre rustad att möta och hantera en föränderlig omvärld. Vi ser det som affärskritiskt att öka mångfalden inom VGS då det är en viktig förutsättning för vår konkurrenskraft och för att kunna möta framtida behov. Olikheter i kulturell bakgrund, erfarenheter, tankesätt och liknande, ökar kreativiteten, innovationskraften och dynamiken i vårt företag.

Vi har dock fortsatt med vår sponsring till "Karriärpodden". Vidare har vi deltagit i det kvinnliga nätverket "Women for leaders" som är ett unikt ledarskapsprogram som syftar till att utbilda och hjälpa kvinnor framåt i karriären och till ledande positioner inom näringslivet. I november 2021 genomfördes ett event med Women for leaders för alla våra kvinnliga medarbetare med syftet att nätverka med andra kvinnor i karriären.

Vi fortsätter vårt gedigna arbete med vår Plan för lika rättigheter och möjligheter, ett verktyg för att hjälpa chefer inom VGS att leda och driva sitt område på ett sätt där alla medarbetare ska känna sig inkluderade, engagerade och motiverade.

## Omvänt mentorskap

Omvänt mentorskap innebär att rucka på etablerade normer och strukturer då vår bransch har varit och är mansdominerad. Projektets initiala syfte var att få fram unga kvinnor till ledande positioner. Så istället för att yngre kvinnor får en äldre manlig mentor som ofta har varit fallet, så beslöt vi oss för att göra tvärtom. Tanken är att män på seniora chefspositioner, som är starka kulturbärare, har möjlighet att förändra invanda beteenden i vår kultur, våra normer och strukturer. Därför valde vi att använda yngre yrkeskvinnor som mentorer till seniora chefer för att ge dem möjlighet att se saker, situationer och beteenden, både hos sig själv och i organisationen, från ett annat perspektiv. Vi tror fortfarande på att det är mycket värdefullt att ha ett utbyte kring det manliga/kvinnliga perspektivet, men mångfald är mycket mer än så. Därför har vi under året gett större bredd till projektet som nu omfattar fler mångfalddimensioner, så som bransch erfarenhet, ålder och kulturell bakgrund.

## Unga på VGS

Unga på VGS är ett nätverk för unga i företaget. Nätverket syftar till att göra VGS till en arbetsplats som fokuserar på gemenskap, inspiration och utvecklingsmöjligheter. Nätverket anordnar föreläsningar, event och aktiviteter som kan visa på karriärvägar och utvecklingsmöjligheter inom organisationen.

## Stimmingsbarometer

Stimmingsbarometer är en medarbetarundersökning som varje år görs inom Volkswagen AG-koncernen. Resultatet för VGS 2021 visade en svarsfrekvens på 90 % vilket är en nedgång från förra året. Vårt värderingsindex landade på 83,5 vilket är en uppgång från ett redan högt resultat och totalindex ökade till 81,5 från 80,1. Med utgångspunkt från resultatet av medarbetarundersökningen tar alla delar av verksamheten fram handlingsplaner för de områden som kan förbättras.

## Dieselfrågan

I september 2015 bekräftade Volkswagenkoncernen att vissa av koncernens dieselmotorer innehöll en mjukvara som optimerar utsläppsvärdena för kväveoxider (NOx) när bilen utsattes för testkörning. Sedan detta upptäcktes har ett omfattande förändringsarbete inletts inom Volkswagenkoncernen. En ny organisationsstruktur och strategi har etablerats. Det har också pågått ett omfattande utredningsarbete på flera nivåer för att gå till botten med vad som hänt. Vid årsskiftet 2015/2016 inledde Volkswagen arbetet med att åtgärda de bilar som berörs av dieselfrågan. Vid slutet av 2016 hade samtliga berörda Volkswagenbilar fått en godkänd teknisk lösning. Auktoriserade verkstäder genomför nu den tekniska lösningen och målet är att alla berörda bilar ska åtgärdas. Den tyska godkännandemyndigheten KBA:s tester, som ligger till grund för godkännandet av åtgärderna, har även bekräftat att de tekniska lösningarna för berörda fordon inte på något negativt sätt kommer att påverka bränsleförbrukningen, motorprestanda eller ljudnivå.

## Väsentliga händelser efter räkenskapsårets utgång

Utöver kommenterade risker finns andra faktorer som inte kan förutses och vars återverkningar därför är svåra att kontrollera, vilka om de inträffar skulle kunna ha en negativ effekt på Volkswagen-koncernens framtida utveckling. I synnerhet innefattar sådana händelser naturkatastrofer, epidemier så som den nuvarande spridningen av coronaviruset, våldsamma konflikter och terroristattacker. Tillgång till vaccin som en följd av nya coronavirusmutationer kan komma att utgöra en risk för tillväxt i den globala ekonomin, och som en följd av det utgöra en risk för Volkswagenkoncernen särskilt vad avser inköp, produktion och försäljning. Fortsatta nödvändiga restriktioner som en följd av coronavirus-pandemin kan komma att ha en negativ påverkan på bolagets resultat, finansiella ställning och tillgångar under 2021. Bristande tillgång till nödvändigt material eller delar för produktion av koncernens bilar kan komma att påverka det finansiella resultatet negativt.

## Nybilsregistreringar av personbilar under 2022

Under februari registrerades enligt BIL Sweden 22 837 nya personbilar vilket är en ökning med 5,3 % jämfört med samma månad förra året, då 21 694 personbilar registrerades. Hittills under året, perioden januari till och med februari, har 43 410 personbilar registrerats vilket är 12,8 % fler än motsvarande period föregående år, då 38 492 personbilar registrerades.

## Personbilar från VGS

VGS minskade sina registreringar i februari med 27,1 %, jämfört med totalmarknaden, som minskade

7,4 % jämfört med föregående år. Hittills i år har VGS minskat sin marknadsandel med 5,3 procentenheter. Porsche ökade med 20,3 % medan SEAT (-59,9 %), Audi (-23,9 %), SKODA (-2,7 %) och Volkswagen (-24,8 %) minskade sina volymer, jämfört med januari-februari förra året.

Marknadsandelarna ökade under januari-februari för Porsche och SKODA, övriga märken minskade sina marknadsandelar. VGS totala marknadsandelar minskade under perioden med 5,3 procentenheter från 26,8 % till 21,5 %.

	<b>Volym</b> <b>jan-feb 2022</b>	<b>Volym</b> <b>jan-feb 2021</b>	<b>M-andel</b> <b>jan-feb 2022</b>	<b>M-andel</b> <b>jan-feb 2021</b>
<b>Audi</b>	1 734 (-23,9 %)	2 280 (-8,9 %)	4,2	5,3
<b>Porsche</b>	403 (+20,3 %)	335 (+27,4 %)	1,0	0,8
<b>SKODA</b>	1 881 (-2,7 %)	1 934 (-3,8 %)	4,6	4,5
<b>SEAT</b>	603 (-59,9 %)	1 503 (+18,2 %)	1,5	3,5
<b>Volkswagen</b>	4 195 (-24,8 %)	5 578 (-7,4 %)	10,2	12,8
<b>Totalt VGS</b>	8 816 (-24,2 %)	11 630 (-3,7 %)	21,5	26,8

### Hållbarhetsupplysningar

Volkswagen Group Sverige AB är i Sverige distributör av Volkswagen AG:s produkter. Ansvaret för produkternas miljöpåverkan ligger därför på koncernnivå. Vi hänvisar därför till Volkswagen AG:s hållbarhetsredovisning på Volkswagenkoncernens hemsida <https://www.volkswagenag.com/de/sustainability/reporting.html>.

### Miljöfrågor, personalfrågor och annan icke-finansiell information.

Företaget bedriver ingen anmälningspliktig verksamhet enligt miljöbalken. Volkswagen Group Sverige är certifierade enligt ISO 14001 av TÜV SÜD.

### Valutaexponering

Med undantag av reservdelar från Porsche AG och tillbehör från ett mindre antal underleverantörer, vilka fakturerar i EUR, köper Volkswagen Group Sverige AB samtliga bilar och reservdelar i SEK. All försäljning görs i SEK med undantag av reservdelsförsäljningen till Finland och Norge vilken sker i EUR. Valutaexponeringen är därmed marginell.

### Framtidsutsikter

Omvärldsfaktorer vilka kan påverka framtida försäljning inkluderar

- Utsikterna för 2022 har fördunklats pga. kriget i Ukraina med högre inflation och förvärrad situation för insatsvaror.
- Räntorna har under det första kvartalet 2022 stigit kraftigt.
- Hushållens efterfrågan förväntas bli sämre.
- Den svenska kronkursen prognosticeras att försvagas pga. oroligheter på börserna.

## Volkswagen Group Sverige

Utvecklingen för 2022 påverkas av flera faktorer som gör marknaden svårbedömd. Orderböckerna är välfyllda och efterfrågan stark men produktionskapaciteten påverkas fortsatt av både halvledar- och komponentbrist. Därtill förväntas kriget i Ukraina ge effekter i en omfattning som i dagsläget är svårbedömd. Nya oklara skatteregler skapar även osäkerhet hos konsumenterna. Efterfrågan på elbilar förväntas fortsätta, med påskyndad effekt på grund av höga bränslepriser.

Under 2022 fortsätter Volkswagen sin omställning mot elektrifiering och nya modeller kommer att lanseras.

<b>Flerårsöversikt (Tkr)</b>	<b>2021</b>	<b>2020</b>	<b>2019</b>	<b>2018</b>	<b>2017</b>
Nettoomsättning, tkr	28 281 724	28 780 661	29 978 206	28 552 557	29 316 858
Resultat efter finansiella poster, tkr	374 294	374 044	345 256	370 740	2 821 069
Balansomslutning, tkr	5 449 445	7 450 837	7 406 959	5 695 784	7 916 575
Antal anställda, st	460	441	470	463	435
Soliditet, %	28	25	21	26	42
Avkastning på totalt kapital, %	8	6	5	7	6
Avkastning på eget kapital, %	24	20	22	25	85

För definitioner av nyckeltal, se Redovisnings- och värderingsprinciper.

## Förändring av eget kapital

	<b>Aktie- kapital</b>	<b>Reserv- fond</b>	<b>Balanserat resultat</b>	<b>Årets resultat</b>	<b>Totalt</b>
Belopp vid årets ingång	84 000	16 800	888 204	276 378	<b>1 265 382</b>
Disposition enligt beslut			276 378	-276 378	<b>0</b>
Balanseras i ny räkning			-590 519		<b>-590 519</b>
Utdelning				253 511	<b>253 511</b>
Årets resultat				253 511	<b>928 374</b>
<b>Belopp vid årets utgång</b>	<b>84 000</b>	<b>16 800</b>	<b>574 063</b>	<b>253 511</b>	<b>928 374</b>

Aktiekapitalet består av 840 000 st A-aktier med kvotvärde 100 kr.



### **Förslag till vinstdisposition**

Styrelsen föreslår att till förfogande stående vinstmedel (kronor):

balanserad vinst	574 062 567
årets vinst	253 511 378
	<b>827 573 945</b>

disponeras så att	
till aktieägare utdelas (301,80 kronor per aktie)	253 511 378
i ny räkning överföres	574 062 567
	<b>827 573 945</b>

Styrelsen anser att förslaget är förenligt med försiktighetsregeln i 17 kap. 3 § aktiebolagslagen enligt följande redogörelse: Styrelsens uppfattning är att vinstutdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav verksamhetens art, omfattning och risk ställer på storleken på det egna kapitalet, bolagets konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Företagets resultat och ställning i övrigt framgår av efterföljande resultat- och balansräkning samt kassaflödesanalys med noter.

## Resultaträkning

Tkr

	Not	2021-01-01 -2021-12-31	2020-01-01 -2020-12-31
Nettoomsättning	4, 5	28 281 724	28 780 661
Kostnad såld vara		-26 501 310	-26 848 088
<b>Bruttoresultat</b>		<b>1 780 414</b>	<b>1 932 573</b>
<b>Rörelsens kostnader</b>	5		
Försäljningskostnader	6, 7	-1 193 272	-1 329 089
Administrationskostnader	6, 7, 8	-256 037	-220 357
Övriga rörelseintäkter	9	72 294	69 766
Övriga rörelsekostnader	10	-4 563	-9 314
		<b>-1 381 578</b>	<b>-1 488 994</b>
<b>Rörelseresultat</b>		<b>398 836</b>	<b>443 579</b>
<b>Resultat från finansiella poster</b>			
Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter	11	13 506	18 496
Räntekostnader och liknande resultatposter	12	-38 048	-88 031
		<b>-24 542</b>	<b>-69 535</b>
<b>Resultat efter finansiella poster</b>		<b>374 294</b>	<b>374 044</b>
Bokslutsdispositioner	13	-45 986	-13 946
<b>Resultat före skatt</b>		<b>328 308</b>	<b>360 098</b>
Skatt på årets resultat	14	-74 797	-83 720
<b>Årets resultat</b>		<b>253 511</b>	<b>276 378</b>

## Balansräkning

Tkr

Not                      2021-12-31                      2020-12-31

### TILLGÅNGAR

#### Anläggningstillgångar

##### *Materiella anläggningstillgångar*

Byggnader och mark	15	1 808	1 941
Inventarier, verktyg och installationer	16	6 084	14 520
		<b>7 892</b>	<b>16 461</b>

##### *Finansiella anläggningstillgångar*

Andelar i koncernföretag	17, 18	50 360	50 360
Uppskjuten skattefordran	19	26 959	19 402
Andra långfristiga fordringar	20	93 838	61 910
Fordringar hos koncernföretag		107	37
		<b>171 264</b>	<b>131 709</b>
<b>Summa anläggningstillgångar</b>		<b>179 156</b>	<b>148 170</b>

#### Omsättningstillgångar

##### *Varulager m m*

Färdiga varor och handelsvaror	21	2 957 738	3 598 839
		<b>2 957 738</b>	<b>3 598 839</b>

##### *Kortfristiga fordringar*

Kundfordringar		281 282	356 073
Fordringar hos koncernföretag		1 938 927	3 265 363
Aktuella skattefordringar		34 663	20 439
Övriga fordringar		13 458	24 821
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	22	44 221	37 132
		<b>2 312 551</b>	<b>3 703 828</b>

**Summa omsättningstillgångar**                      **5 270 289**                      **7 302 667**

**SUMMA TILLGÅNGAR**                      **5 449 445**                      **7 450 837**



## Balansräkning

Not

2021-12-31

2020-12-31

Tkr

### EGET KAPITAL OCH SKULDER

#### Eget kapital

23

##### *Bundet eget kapital*

Aktiekapital

84 000

84 000

Reservfond

16 800

16 800

**100 800**

**100 800**

##### *Fritt eget kapital*

Balanserad vinst eller förlust

574 063

888 203

Årets resultat

253 511

276 378

**827 574**

**1 164 581**

#### Summa eget kapital

**928 374**

**1 265 381**

#### Obeskattade reserver

24

773 997

728 011

#### Avsättningar

Avsatt för pensioner och likande förpliktelser enligt

tryggandelagen

25

486 357

440 353

Övriga avsättningar

26

305 535

349 883

#### Summa avsättningar

**791 892**

**790 236**

#### Långfristiga skulder

27

Skulder till koncernföretag

484

403

#### Summa långfristiga skulder

**484**

**403**

#### Kortfristiga skulder

Förskott från kunder

3 600

3 026

Leverantörsskulder

204 308

254 642

Skulder till koncernföretag

1 172 563

2 407 168

Övriga skulder

637 118

752 106

Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

28

937 109

1 249 864

#### Summa kortfristiga skulder

**2 954 698**

**4 666 806**

### SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER

**5 449 445**

**7 450 837**

## Kassaflödesanalys

Tkr

	Not	2021-01-01 -2021-12-31	2020-01-01 -2020-12-31
<b>Den löpande verksamheten</b>	29		
Resultat efter finansiella poster		374 294	374 044
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet		-25 439	-40 186
Betald skatt		-89 021	-99 480
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapitalet</b>		<b>259 834</b>	<b>234 378</b>
<b>Kassaflöde från förändring av rörelsekapitalet</b>			
Förändring av varulager och pågående arbete		641 101	366 723
Förändring av kundfordringar		1 401 227	-448 601
Förändring av kortfristiga fordringar		4 274	22 487
Förändring av leverantörsskulder		-1 284 365	-572 843
Förändring av kortfristiga skulder		-427 743	402 125
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>		<b>594 328</b>	<b>4 269</b>
<b>Investeringsverksamheten</b>			
Investeringar i materiella anläggningstillgångar		-3 810	-4 269
<b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>		<b>-3 810</b>	<b>-4 269</b>
<b>Finansieringsverksamheten</b>			
Utbetald utdelning		-590 518	0
<b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>		<b>-590 518</b>	<b>0</b>
<b>Årets kassaflöde</b>		<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Likvida medel vid årets slut</b>		<b>0</b>	<b>0</b>

## Noter

Tkr

### Not 1 Redovisnings- och värderingsprinciper

Volkswagen AG, med organisationsnummer Amtsgericht Braunschweig, HRB 100484 och med säte i Wolfsburg, Tyskland, äger indirekt 100 % av Volkswagen Group Sverige AB genom koncernbolaget Volkswagen Finance Luxemburg S.A. Koncernredovisningen upprättas av Volkswagen AG och är tillgänglig på [www.volkswagenag.com](http://www.volkswagenag.com). I Sverige görs inte någon koncernredovisning.

Volkswagen Group Sverige AB:s årsredovisning har upprättats enligt årsredovisningslagen och Bokföringsnämndens allmänna råd BFNAR 2012:1 *Årsredovisning och koncernredovisning (K3)*. Redovisningsprinciperna är oförändrade i jämförelse med föregående år.

#### Utländska valutor

Tillgångar och skulder i utländsk valuta värderas till balansdagens kurs. I de fall valutasäkringsåtgärd genomförts, t ex terminssäkring, används terminskursen. Transaktioner i utländsk valuta omräknas enligt transaktionsdagens avistakurs.

Vid valutasäkring av framtida budgeterade flöden omvärderas inte säkringsinstrumenten vid förändrade valutakurser. Hela effekten av förändringar i valutakurserna redovisas i resultaträkningen när säkringsinstrumenten förfaller till betalning.

#### Intäkter

Som framgår av noten för intäkternas fördelning ägnar sig företaget åt att sälja varor. Därutöver gör företaget i sin egenskap av importör och sammanhållande av verksamheten i Sverige diverse centrala inköp av såväl varor (i huvudsak reklammaterial) och tjänster (frakter, utbildning, marknadsföringstjänster etc.) vilka i nästa steg vidarefaktureras till i huvudsak företagets återförsäljarkår. Tjänsteandelen av dessa vidarefaktureringar redovisas separat som försäljning av tjänster.

Hysesintäkten kommer sig av att företaget hyr ut delar av lokalerna i fastigheten på Hantverkarsvägen i Södertälje i andra hand till systerbolaget Volkswagen Finans Sverige AB.

Försäljning av varor redovisas när väsentliga risker och fördelar övergår från säljare till köpare i enlighet med försäljningsvillkoren. All försäljning av nya bilar och den huvudsakliga delen av försäljningen av begagnade bilar görs i fast räkning till Volkswagen Finans Sverige AB. Detta bolag tillhandahåller sedan bilarna till återförsäljarna i form av en konsignationslösning. Det tillämpas inga kundlojalitetsprogram eller andra konstruktioner av den arten att delar av intäkternas realiserande försenas. Försäljningen redovisas efter avdrag för moms och rabatter.

Viss andel av försäljningen av nya bilar sker med återköpsavtal (så kallad Buy Back), vilket innebär att kunden efter leasingavtalets slut har möjlighet att sälja tillbaka fordonet till oss till ett förutbestämt återköpspris. Det innebär att vi endast intäktsför under året influtna leasingintäkter för den del av vår försäljning som skett med återköpsklausul, trots att vi initialt erhåller det fulla försäljningspriset.

Övriga intäkter som intjänats intäktsredovisas enligt följande;

Hysesintäkter: i den period uthyrningen avser.

Ränteintäkter: i enlighet med effektiv avkastning.

#### Lånekostnader

I bolaget redovisas samtliga lånekostnader som kostnader i den period till vilken de hänförs sig.

### **Inkomstskatter**

Redovisade inkomstskatter innefattar skatt som skall betalas eller erhållas avseende aktuellt år, justeringar avseende tidigare års aktuella skatt samt förändringar i uppskjuten skatt. Värdering av samtliga skatteskulder/-fordringar sker till nominella belopp och görs enligt de skatteregler och skattesatser som är beslutade eller som är aviserade och med stor säkerhet kommer att fastställas. För poster som redovisas i resultaträkningen redovisas även därmed sammanhängande skatteeffekter i resultaträkningen. Skatteeffekter av poster som redovisas direkt mot eget kapital, redovisas mot eget kapital. Uppskjuten skatt beräknas enligt balansräkningsmetoden på alla temporära skillnader som uppkommer mellan redovisade och skattemässiga värden på tillgångar och skulder. De temporära skillnaderna har huvudsakligen uppkommit genom avsättningar för pensioner.

I bolaget redovisas, på grund av sambandet mellan redovisning och beskattning, den uppskjutna skatteskulden på obeskattade reserver som en del av de obeskattade reserverna.

### **Materiella anläggningstillgångar**

Materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde minskat med avskrivningar. Utgifter för förbättringar av tillgångars prestanda, utöver ursprunglig nivå, ökar tillgångens redovisade värde. Utgifter för reparation och underhåll redovisas som kostnader. Inga lånekostnader aktiveras.

Materiella anläggningstillgångar skrivs av systematiskt över tillgångens bedömda nyttjandeperiod. När tillgångarnas avskrivningsbara belopp fastställs, beaktas i förekommande fall tillgångens restvärde.

Linjär avskrivningsmetod används för samtliga typer av materiella tillgångar. Följande avskrivningstider tillämpas i förekommande fall:

Industribyggnader som används i rörelsen	25 år
Industri- och kontorsbyggnader som leasas ut	25 år
Maskiner och andra tekniska anläggningar	5 år
Inventarier, verktyg och installationer	5 år

### **Nedskrivningar**

När det finns en indikation på att en tillgång eller en grupp av tillgångar minskat i värde görs en bedömning av dess redovisade värde. I de fall det redovisade värdet överstiger det beräknade återvinningsvärdet skrivs det redovisade värdet omedelbart ner till detta återvinningsvärde.

En tidigare nedskrivning av en tillgång återförs när det har skett en förändring i de antaganden som vid nedskrivningstillfället låg till grund för att fastställa tillgångens återvinningsvärde. Det återförda beloppet ökar tillgångens redovisade värde, dock högst till det värde tillgången skulle ha haft (efter avdrag för normala avskrivningar) om ingen nedskrivning gjorts.

### **Leasingavtal**

Samtliga leasingavtal, oavsett om de är finansiella eller operationella, redovisas som hyresavtal (operationella leasingavtal). Leasingavgiften kostnadsförs linjärt över leasingperioden. Företaget redovisar hyresintäkter. Dessa kommer sig av att företaget hyr ut delar av de förhyrda ytorna i andra hand till systerbolaget Volkswagen Finans Sverige AB.

### **Aktier**

Såsom framgår av noten "Andelar i koncernföretag" så består posten av aktier. Innehaven innehas på lång sikt. Tillgångar ingående i posten redovisas inledningsvis till anskaffningsvärde. I efterföljande redovisning värderas aktierna till anskaffningsvärde med bedömning av om nedskrivningsbehov föreligger.

### **Varulager**

Varulagret värderas till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet. Anskaffningsvärdet fastställs med användning av först in, först ut-metoden (FIFU) vad avser nya och begagnade bilar. Värdet av reservdelslagret redovisas emellertid enligt den rörliga genomsnittsmetoden. Reservering av inkurans i reservdelslagret görs utifrån lagersaldo i förhållande till aktuell försäljning, och ju högre lagersaldot är i förhållande till försäljningen (ju flera månaders/års försäljning som finns i lager), desto hårdare inkuransbedömning görs.

### **Kundfordringar och övriga fordringar**

Fordringar redovisas som omsättningstillgångar med undantag för poster med förfallodag mer än 12 månader efter balansdagen, vilka klassificeras som anläggningstillgångar. Fordringar tas upp till det belopp som förväntas bli inbetalt efter avdrag för individuellt bedömda osäkra fordringar. Fordringar som är räntefria eller som löper med ränta som avviker från marknadsräntan och har en löptid överstigande 12 månader, redovisas till ett diskonterat nuvärde och tidsvärdeförändringen redovisas som ränteintäkt i resultaträkningen.

### **Låneskulder**

Låneskulder redovisas initialt till erhållet belopp efter avdrag för transaktionskostnader. Skiljer sig det redovisade beloppet från det belopp som skall återbetalas vid förfallotidpunkten periodiseras mellanskillnaden såsom räntekostnad eller ränteintäkt över lånets löptid. Härigenom överensstämmer vid förfallotidpunkten det redovisade beloppet och det belopp som skall återbetalas.

Upphörande av redovisning av finansiella skulder sker först när skulderna har reglerats genom återbetalning eller att dessa efterskänkts.

Alla transaktioner redovisas på likviddagen.

### **Transaktionsexponering**

Kundfordringar och leverantörsskulder i utländsk valuta värderas till balansdagens kurser.

### **Kvittning av finansiell fordran och finansiell skuld**

En finansiell tillgång och en finansiell skuld kvittas och redovisas med ett nettobelopp i balansräkningen endast då legal kvittningsrätt föreligger samt då en reglering med ett nettobelopp avses ske eller då en samtida avyttring av tillgången och reglering av skulden avses ske.

### **Avsättningar**

Avsättningar redovisas när bolaget har en legal eller informell förpliktelse till följd av inträffade händelser, det är mer sannolikt att ett utflöde av resurser krävs för att reglera åtagandet än att så inte sker, och beloppet har kunnat beräknas på ett tillförlitligt sätt. Avsättningar för omstrukturering görs när en detaljerad formell plan för åtgärden finns och en välgrundad förväntan har skapats hos dem som berörs. Avsättningar för framtida garantikrav avser de närmast två åren och baseras på historisk information om garantikrav samt aktuella trender som kan tyda på att framtida krav kan komma att avvika från de historiska. Inga avsättningar görs för framtida rörelseföruster.

### **Pensionsförpliktelser**

I företaget förekommer såväl avgiftsbestämda som förmånsbestämda pensionsplaner. I avgiftsbestämda planer betalar företaget fastställda avgifter till ett annat företag och har inte någon legal eller informell förpliktelse att betala något ytterligare även om det andra företaget inte kan uppfylla sitt åtagande. Koncernens resultat belastas för kostnader i takt med att de anställdas pensionsberättigande tjänster utförts. Denna typ av pensioner utnyttjas främst av företagets ledande anställda. Vid förmånsbestämda planer står företaget i allt väsentligt riskerna för att ersättningarna kommer att

kosta mer än förväntat och att avkastningen på relaterade tillgångar kommer att avvika från förväntningarna. Företaget redovisar förmånsbestämda pensionsplaner i enlighet med K3s förenklingsregler. Företaget är anslutet till ITP-systemet genom företaget PRI pensionsgaranti.

De pensionsförpliktelser vars värde är beroende av värdet på en kapitalförsäkring, redovisas till kapitalförsäkringens redovisade värde.

Företagets avgiftsbestämda planer täcks genom att försäkring tecknats hos försäkringsföretag. Vissa smärre pensionsåtaganden har inte säkerställts genom försäkring. Kapitalvärdet för dessa utgörs av nuvärdet av framtida förpliktelser och beräknas enligt aktuariella grunder. Kapitalvärdet redovisas som avsättning i balansräkningen. Räntedelen i pensionsskuldens förändring redovisas som finansiell kostnad. Övriga pensionskostnader belastar rörelseresultatet.

#### **Redovisningsfrågor med anledning av Coronaviruset**

Stöd till följd av de effekter som uppkommit i samband med spridningen av sjukdomen Covid-19 redovisas som intäkt det räkenskapsår som stödet hänförs till, om företaget bedömer att det med rimlig säkerhet kommer att uppfylla kraven för stödet och med rimlig säkerhet kommer att erhålla stödet. Stödet får tas upp till det belopp som med rimlig säkerhet kommer att erhållas.

För det fall belopp att erhålla inte med rimlig säkerhet kan beräknas har någon intäkt inte tagits upp.

#### **Kassaflödesanalys**

Kassaflödesanalysen upprättas enligt indirekt metod. Det redovisade kassaflödet omfattar endast transaktioner som medför in- eller utbetalningar.

Som likvida medel klassificeras, förutom kassa- och banktillgodohavanden, kortfristiga finansiella placeringar som dels är utsatta för endast en obetydlig risk för värdefluktuationer, dels:

- handlas på en öppen marknad till kända belopp eller
- har en kortare återstående löptid än tre månader från anskaffningstidpunkten.

Bolagets cashpoolkonto är klassificerat som kortfristig fordran/skuld koncernbolag.

#### **Nyckeltalsdefinitioner**

##### **Soliditet**

Eget kapital och obeskattade reserver (med avdrag för uppskjuten skatt) i förhållande till balansomslutningen.

##### **Avkastning på totalt kapital**

Resultat före avdrag för räntekostnader i förhållande till balansomslutningen.

##### **Avkastning på eget kapital**

Resultat efter finansiella poster i förhållande till eget kapital och obeskattade reserver (med avdrag för uppskjuten skatt).

## Not 2 Uppskattningar och bedömningar

Företaget gör uppskattningar och bedömningar om framtiden. De uppskattningar för redovisningsändamål som blir följden av dessa kommer, definitionsmässigt, sällan att motsvara det exakta slutliga resultatet. De uppskattningar och antaganden som innebär en betydande risk för väsentliga justeringar i redovisade värden för tillgångar och skulder under nästkommande år behandlas i huvuddrag nedan.

### Inkurans i nybils- och begagnatlager

Företaget genomför individuella värderingar av varje ny och begagnad bil i lagret flera gånger om året utifrån vad marknadsvärdet bedöms vara vid värderingstillfälle. Storleken på nybilsinkuransen ligger relativt stabilt på runt 3 % av lagrets bruttoanskaffningsvärde. Storleken på begagnatbilsinkuransen ligger av naturliga skäl något högre. Att fastställa nedskrivningsbehovet är en väsentlig och svår bedömningsfråga, speciellt som svängningar i den framtida marknaden kan komma mycket plötsligt och kraftigt.

### Risk i avtal om återköp av bilar till i förväg överenskomna priser

Företaget säljer bilar till hyrbilsföretag för vilka det framtida återköpspriset är specificerat. Riskerna i dessa s.k. buyback-avtal värderas i princip varannan månad och uppgår till betydande belopp. Även i detta fall är fastställande av nedskrivningsbehovet en väsentlig och svår bedömningsfråga, speciellt som svängningar i den framtida marknaden kan komma mycket plötsligt och kraftigt.

### Ändrad skattesats

Skattesatsen i Sverige ändrades vid årsskiftet 2020/2021 från 21,4 % till 20,6 % för räkenskapsår vilka inleddes efter den 31 december 2020. I bokslutet 2020-12-31 har hänsyn till denna skattesänkning tagits vid beräkning av latenta skatter.

## Not 3 Hållbarhetsupplysningar

Volkswagen Group Sverige AB är i Sverige distributör av Volkswagen AG:s produkter. Ansvaret för produkternas miljöpåverkan ligger därför på koncernnivå. Vi hänvisar därför till Volkswagen AG:s hållbarhetsredovisning på Volkswagen-koncernens hemsida <https://www.volkswagenag.com/de/sustainability/reporting.html> samt i Volkswagen-koncernens årsredovisning.

## Not 4 Nettoomsättningens fördelning

	2021-01-01 -2021-12-31	2020-01-01 -2020-12-31
<b>Nettoomsättningen per rörelsegren</b>		
Varor	28 045 198	28 521 100
Tjänster	236 526	259 561
	<b>28 281 724</b>	<b>28 780 661</b>

## Not 5 Inköp och försäljning inom koncernen

För bolaget avser 81 (83) % av årets inköp och 89 (88) % av årets försäljning bolag inom Volkswagen AG koncernen.

## Not 6 Anställda och personalkostnader

	2021-01-01 -2021-12-31	2020-01-01 -2020-12-31
<b>Medelantalet anställda</b>		
Kvinnor	150	144
Män	310	297
	<b>460</b>	<b>441</b>
<b>Löner och andra ersättningar</b>		
Styrelse och verkställande direktör	2 485	2 911
Tantiem och liknande ersättning till styrelse och verkställande direktör	2 696	2 996
Övriga anställda	276 134	273 198
	<b>281 315</b>	<b>279 105</b>
<b>Sociala kostnader</b>		
Pensionskostnader för styrelse och verkställande direktör	2 430	1 890
Pensionskostnader för övriga anställda	53 819	47 644
Övriga sociala avgifter enligt lag och avtal	102 718	101 732
	<b>158 967</b>	<b>151 266</b>
<b>Totala löner, ersättningar, sociala kostnader och pensionskostnader</b>	<b>440 282</b>	<b>430 371</b>

Möjligheten till pensionsavstående för verkställande direktören gör att beloppet för pensionskostnader kan variera väsentligt från år till år.

### Könsfördelning bland ledande befattningshavare

Andel kvinnor i styrelsen	0 %	0 %
Andel män i styrelsen	100 %	100 %

### Avtal om avgångsvederlag

Med verkställande direktören har avtal träffats om avgångsvederlag motsvarande 6 månadslöner.

## Not 7 Operationella leasingavtal

Företaget hyr samtliga fastigheter. Hyresavtalet för kontorsfastigheten i Hovsjö löper till 2032, medan hyresavtalen för reservdelslagret i Nykvarn, inklusive den del som hyrs ut till Scania CV AB, löper till 2027. Hyrorna för dessa lokaler uppgår till ca 63 % av företagets totala hyreskostnader. Efter hyrestidens slut 2027 har företaget en rätt att köpa reservdelslagerbyggnaden. Därutöver hyr företaget mindre ytor till VW:s och Audi:s två showroom i Stockholm, samt till Porscheverksamheten i Lindvreten. I införselhamnarna hyr vi uppställningsytor för bilar, lagerinredningen i Nykvarn hyrs till viss del, liksom maskiner i träningslokalerna.



Framtida leasingavgifter, för icke uppsägningsbara leasingavtal, förfaller till betalning enligt följande:

	<b>2021-01-01</b> <b>-2021-12-31</b>	<b>2020-01-01</b> <b>-2020-12-31</b>
Inom ett år	56 270	55 539
Senare än ett år men inom fem år	198 806	119 236
Senare än fem år	119 474	40 408
	<b>374 550</b>	<b>215 182</b>
Under perioden kostnadsförda leasingavgifter	56 420	59 879

I ovanstående siffror ingår nedanstående, koncerninterna leasingavtal. Företaget hyr ut en del av kontorsfastigheten i Hovsjö till Volkswagen Finans Sverige AB. Uppsägningstiden i detta avtal är endast 6 månader. Av större betydelse är uthyrningen av en del av reservdelslagret till Scania, som inte är uppsägningsbart förrän 2024.

Framtida minimileasingavgifter som kommer att erhållas avseende icke uppsägningsbara leasingavtal förfaller till betalning enligt följande:

Inom ett år	7 735	7 902
Senare än ett år men inom fem år	12 529	15 438
Senare än fem år	0	0

#### **Not 8 Ersättning till revisorerna**

	<b>2021-01-01</b> <b>-2021-12-31</b>	<b>2020-01-01</b> <b>-2020-12-31</b>
<b>Ernst &amp; Young AB</b>		
Revisionsuppdrag	840	737
Övriga tjänster	69	574
	<b>909</b>	<b>1 311</b>
<b>Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB</b>		
Revisionsuppdrag	0	10
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget	0	28
Övriga tjänster	122	120
	<b>122</b>	<b>158</b>

#### **Not 9 Övriga rörelseintäkter**

	<b>2021-01-01</b> <b>-2021-12-31</b>	<b>2020-01-01</b> <b>-2020-12-31</b>
Tjänster	61 306	56 868
Hyror	7 986	7 802
Övrigt	3 002	5 096
	<b>72 294</b>	<b>69 766</b>

**Not 10 Övriga rörelsekostnader**

	2021-01-01 -2021-12-31	2020-01-01 -2020-12-31
Kursförlust	4 278	9 238
Övrigt	285	76
	<b>4 563</b>	<b>9 314</b>

**Not 11 Ränteintäkter och liknande resultatposter**

	2021-01-01 -2021-12-31	2020-01-01 -2020-12-31
Ränteintäkter från koncernföretag	2 452	6 627
Övriga ränteintäkter	3	0
Kursdifferenser	11 051	11 869
	<b>13 506</b>	<b>18 496</b>

**Not 12 Räntekostnader och liknande resultatposter**

	2021-01-01 -2021-12-31	2020-01-01 -2020-12-31
Räntekostnader till koncernföretag	29 280	70 291
Övriga räntekostnader	8 672	17 740
Kursdifferenser	96	0
	<b>38 048</b>	<b>88 031</b>

**Not 13 Bokslutsdispositioner**

	2021-01-01 -2021-12-31	2020-01-01 -2020-12-31
Avsättning till periodiseringsfond	133 000	129 000
Återföring från periodiseringsfond	-85 355	-115 000
Förändring av överavskrivningar	-1 659	-54
	<b>45 986</b>	<b>13 946</b>

**Not 14 Aktuell och uppskjuten skatt**

	2021-01-01 -2021-12-31	2020-01-01 -2020-12-31
Skatt på årets resultat		
Aktuell skatt	-82 354	-83 274
Förändring av uppskjuten skatt avseende temporära skillnader	7 557	-446
<b>Totalt redovisad skatt</b>	<b>-74 797</b>	<b>-83 720</b>

**Avstämning av effektiv skatt**

		2021-01-01 -2021-12-31		2020-01-01 -2020-12-31
	Procent	Belopp	Procent	Belopp
Redovisat resultat före skatt		328 309		360 021
Skatt enligt gällande skattesats	20,60	-67 632	21,40	-77 044
Ej avdragsgilla kostnader	5,07	-16 634	1,68	-6 042
Ej skattepliktiga intäkter	-0,58	1 911	-0,07	259
Uppskjuten skatt	-2,30	7 557	0,12	-446
<b>Redovisad effektiv skatt</b>	<b>22,78</b>	<b>-74 797</b>	<b>23,13</b>	<b>-83 274</b>

**Not 15 Byggnader och mark**

	2021-12-31	2020-12-31
Ingående anskaffningsvärde	2 622	2 622
Inköp	0	0
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>2 622</b>	<b>2 622</b>
Ingående avskrivningar	-681	-548
Årets avskrivningar	-133	-133
<b>Utgående ackumulerade avskrivningar</b>	<b>-814</b>	<b>-681</b>
<b>Utgående redovisat värde</b>	<b>1 808</b>	<b>1 941</b>

**Not 16 Inventarier, verktyg och installationer**

	2021-12-31	2020-12-31
Ingående anskaffningsvärden	60 865	59 560
Inköp	3 810	4 269
Försäljningar/utrangeringar	-35 302	-2 964
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>29 373</b>	<b>60 865</b>
Ingående avskrivningar	-46 344	-40 733
Försäljningar/utrangeringar	28 179	97
Årets avskrivningar	-5 124	-5 709
<b>Utgående ackumulerade avskrivningar</b>	<b>-23 289</b>	<b>-46 345</b>
<b>Utgående redovisat värde</b>	<b>6 084</b>	<b>14 520</b>

**Not 17 Andelar i koncernföretag**

	2021-12-31	2020-12-31
Ingående anskaffningsvärden	50 360	50 360
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>50 360</b>	<b>50 360</b>
<b>Utgående redovisat värde</b>	<b>50 360</b>	<b>50 360</b>

### Not 18 Specifikation andelar i koncernföretag

Namn	Kapital- andel %	Rösträtts- andel %	Antal andelar	Bokfört värde 2020
Europeisk Biluthyrning AB	100	100	100 000	50 000
InterRent Biluthyrning AB	100	100	3 000	360
				<b>50 360</b>

	Org.nr	Säte	Eget kapital	Resultat
Europeisk Biluthyrning AB	556084-0984	Stockholm	49 693	10 079
InterRent Biluthyrning AB	556091-1934	Södertälje	360	0

### Not 19 Uppskjuten skatt hänförlig till underliggande tillgångar

	2021-12-31	2020-12-31
Företagsägda kapitalförsäkringar	24 020	15 848
Omstruktureringsreserv	2 278	2 847
Pensioner	661	707
	<b>26 959</b>	<b>19 402</b>

### Not 20 Långfristiga fordringar

	2021-12-31	2020-12-31
Ingående företagsägd kapitalförsäkring hänförlig till pensionsåtagande	61 911	70 995
Årets förändring	31 927	-9 085
	<b>93 838</b>	<b>61 910</b>

### Not 21 Varulager

	2021-12-31	2020-12-31
Nya bilar	1 167 130	1 728 017
Begagnade bilar	233 980	286 220
Bilar med återköpsavtal	1 187 899	1 223 910
Reservdelar	353 057	347 512
Motorecyklar	541	0
Övrigt	15 131	13 180
	<b>2 957 738</b>	<b>3 598 839</b>

**Not 22 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter**

	2021-12-31	2020-12-31
Förutbetald marknadsföring	8 913	9 923
ELV - skrotpris	10 132	10 132
Förutbetald lokalhyra	6 608	6 807
Förutbetald programvara/licens	1 548	1 072
Förutbetald hyra övrigt	2 329	1 741
Personalkostnad	0	2 400
Personalkostnad expatriater	6 196	1 966
Förutbetald kostnad övrigt	8 495	3 091
	<b>44 221</b>	<b>37 132</b>

**Not 23 Disposition av vinst eller förlust**

2021-12-31

**Förslag till vinstdisposition**

Styrelsen föreslår att till förfogande stående vinstmedel:

balanserad vinst	574 063
årets vinst	253 511
	<b>827 574</b>

disponeras så att	
till aktieägare utdelas (301,80 kronor per aktie)	253 511
i ny räkning överföres	574 063
	<b>827 574</b>

**Not 24 Obeskattade reserver**

2021-12-31

2020-12-31

Akkumulerade överavskrivningar	2 290	3 949
Periodiseringsfond, Tax 16	0	85 355
Periodiseringsfond, Tax 17	127 000	127 000
Periodiseringsfond, Tax 18	136 712	136 712
Periodiseringsfond, Tax 19	96 800	96 800
Periodiseringsfond, Tax 20	149 195	149 195
Periodiseringsfond, Tax 21	129 000	129 000
Periodiseringsfond, Tax 22	133 000	0
	<b>773 997</b>	<b>728 011</b>

**Not 25 Avsättningar för pensioner och liknande förbindelser**

2021-12-31

2020-12-31

Avsättning FPG/PRI-pensioner	366 544	359 990
Avsättning Kapitalförsäkring företagsägd	116 604	76 930
Avsättning pension övrigt	3 209	3 433
	<b>486 357</b>	<b>440 353</b>

**Not 26 Övriga avsättningar**

	2021-12-31	2020-12-31
Avsättning för garantiåtaganden	292 667	336 060
Avsättning för omstrukturering	12 868	13 823
	<b>305 535</b>	<b>349 883</b>

**Not 27 Långfristiga skulder**

	2021-12-31	2020-12-31
<b>Förfaller senare än fem år efter balansdagen</b>		
Skuld Audi AG	124	43
Skuld till dotterbolaget InterRent Biluthyrning AB	360	360
	<b>484</b>	<b>403</b>

**Not 28 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter**

	2021-12-31	2020-12-31
Bonusavräkning återförsäljare	567 219	691 820
Vagnskadegaranti	83 085	116 433
Förutbetalda leasingintäkter för bilar med återköpsavtal	2 996	88 559
Upplupna semesterlöner	46 584	43 512
Upplupna sociala avgifter	46 054	42 759
Fabriksstöd	5 143	42 200
Upplupen bonus och tantiem	42 371	41 638
Marknadsföring	9 329	24 601
Återvinningskostnader batterier	19 213	21 329
Avsättning juridiska kostnader	10 622	10 700
Påbyggnationskostnader	0	10 003
Personalkostnader expatriater	11 643	8 741
Upplupna kostnader hyrbilsbolag	4 020	3 493
Upplupna löner	1 122	2 221
Övrigt	87 708	101 855
	<b>937 109</b>	<b>1 249 864</b>

**Not 29 Kassaflödesanalys**

	<b>2021-12-31</b>	<b>2020-12-31</b>
<b>Erhållen/erlagd ränta och utdelning</b>		
Erhållen ränta	2 454	6 627
Erlagd ränta	-29 299	-73 827
Utdelning	-590 518	0
	<b>-617 363</b>	<b>-67 200</b>
<b>Icke kassaflödespåverkande poster</b>		
Avskrivningar	5 256	5 842
Nedskrivningar/utrangeringar	7 123	2 866
Avsättning pensioner	14 076	7 537
Uppskjuten skatt	-7 557	0
Övriga avsättningar	-43 393	0
Övrigt	-944	-56 431
	<b>-25 439</b>	<b>-40 186</b>

**Not 30 Ställda säkerheter**

	<b>2021-12-31</b>	<b>2020-12-31</b>
<b>För skulder till kreditinstitut:</b>		
Avseende avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser	93 838	61 910
	<b>93 838</b>	<b>61 910</b>

**Not 31 Eventualförpliktelser**

	<b>2021-12-31</b>	<b>2020-12-31</b>
Avseende avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser		
FPG, 2 % av PRI-skulden	7 331	7 200
	<b>7 331</b>	<b>7 200</b>

Södertälje

20/6-2022

Wolf-Stefan Specht  
Ordförande





Södertälje 20/6 - 2022

Lammerding


Henrik Lammerding  
Styrelseledamot

*Handwritten mark*

Södertälje 20/6 - 2022



Per Lindberg  
Arbetstagarrepresentant



Tibbo Alemayehu  
Arbetstagarrepresentant



Claes Jerveland  
Verkställande direktör

Vår revisionsberättelse har lämnats 20/6 - 2022

Ernst & Young Aktieföretag



Theodor Hugosson  
Auktoriserad revisor





**EY**

Building a better  
working world

## Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i Volkswagen Group Sverige AB, org.nr 556084-0968

### Rapport om årsredovisningen

#### Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen för Volkswagen Group Sverige AB för räkenskapsåret 2021. Volkswagen Group Sverige ABs årsredovisning ingår på sidorna 3-33 i detta dokument.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av Volkswagen Group Sverige ABs finansiella ställning per den 31 december 2021 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen.

#### Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionsssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet *Revisorns ansvar*. Vi är oberoende i förhållande till Volkswagen Group Sverige AB enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

#### Annan information än årsredovisningen

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för den andra informationen. Den andra informationen består av sidorna 1-2 (men innefattar inte årsredovisningen och vår revisionsberättelse avseende denna).

Vårt uttalande avseende årsredovisningen omfattar inte denna information och vi gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information.

I samband med vår revision av årsredovisningen är det vårt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

#### Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen upprättas och att den ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

#### Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om att årsredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionsssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen.

Som del av en revision enligt ISA använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

- identifierar och bedömer vi riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för våra uttalanden. Risker för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på misstag, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfälskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.
- skaffar vi oss en förståelse av den del av bolagets interna kontroll som har betydelse för vår revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala oss om effektiviteten i den interna kontrollen.
- utvärderar vi lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.
- drar vi en slutsats om lämpligheten i att styrelsen och verkställande direktören använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen. Vi drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om bolagets förmåga att fortsätta verksamheten. Om vi drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste vi i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen. Våra slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att ett bolag inte längre kan fortsätta verksamheten.
- utvärderar vi den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.

Vi måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Vi måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de eventuella betydande brister i den interna kontrollen som vi identifierat.

**EY**Building a better  
working world

## Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

### Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Volkswagen Group Sverige AB för räkenskapsåret 2021 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

### Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionsred i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet *Revisorns ansvar*. Vi är oberoende i förhållande till Volkswagen Group Sverige AB enligt god revisionsred i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

### Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av bolagets egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets ekonomiska situation och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

### Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningskyldighet mot bolaget, eller
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionsred i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

Som en del av en revision enligt god revisionsred i Sverige använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen och förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust grundar sig främst på revisionen av räkenskaperna. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på vår professionella bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att vi fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelser skulle ha särskild betydelse för bolagets situation. Vi går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för vårt uttalande om ansvarsfrihet. Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har vi granskat styrelsens motiverade yttrande samt ett urval av underlagen för detta för att kunna bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Stockholm den 20/6-2022

Ernst &amp; Young AB

  
Theodor Hugosson  
Auktoriserad revisor